

## 2022年各社の戦略

### リンナイ株式会社



代表取締役社長  
内藤 弘康 氏

明けましておめでとうございます。世界経済は、新型コロナウイルス感染症の影響で、国際物流の混乱や原材料価格の高騰、感染拡大地域からの部品調達難といったリスクが生じ、依然として深刻な状況です。このような状況の中、リンナイは2021年5月に中期経営計画「New ERA 2025」を発表しました。これからは従来の「熱と暮らし」に加え、「健康と暮らし」を意識し、事業領域の拡大を図ります。世界が脱炭素社会の実現に向け活発に動く中、それに対応した取り組みも進めてまいります。第一は「社会課題解決への貢献」で、我々の商品を拡販し生活の質の向上や地球環境問題の解決につなげます。温暖化問題に対応する商品の一つが高効率給湯器です。実は給湯は家庭におけるエネルギー消費量の30~40%を占めています。高効率給湯器を拡販できれば、CO<sub>2</sub>削減に大きく貢献できます。第二は「事業規模の拡大」です。米国・中国を重要戦略市場として一層の売り上げ拡大を図るとともに、インド・アフリカ・中南米などの市場での販路拡大を図っていきます。第三は「企業体質の変革」です。マーケティング活動を通じた消費者志向への変革と人材投資・情報技術・コア技術・ブランディングに力を入れ、収益力の強化と効率的な経営資本の投下で資本生産性を高めていきます。

#### 環境貢献商品と生活の質を向上させる商品に注力

従来型給湯器に比べCO<sub>2</sub>を50%削減するハイブリッド給湯器「エコワン」、15%削減する高効率給湯器「エコジョーズ」など、環境貢献商品の売り上げを25年度に20年度比50%増とする目標を掲げ、年間700万のCO<sub>2</sub>削減に向け推進してまいります。また、生活の質を向上させる商品として、ガス衣類乾燥機「乾太くん」は、ガスのパワフルな温風により乾燥時間が短く家事の時短が出来ると大変好評です。また、充実機能と上質なデザインを併せ持つビルトインコンロ「DELICIA」や、幻想的な白いお湯で驚きの入浴体験を実現する「マイクロバブルバスユニット」は、「健康と暮らし」に貢献出来る商品ですので、お施主様へのご提案に活用いただければと思います。

末筆ながら、皆様方のご活躍、ご多幸を心より祈念申し上げ、新年のご挨拶とさせていただきます。

#### 社会課題に対応する商品やサービスの展開

### YKK AP株式会社



代表取締役社長  
堀 秀充 氏

明けましておめでとうございます。昨年の日本国内は、新型コロナウイルス感染症が再拡大したものの同感染症ワクチンの普及が進む中、経済活動の正常化や各種住宅取得支援制度の支えもあり、新設住宅着工戸数は前年を上回りました。

2022年は、世界経済は経済活動の正常化に伴い回復基調で推移することが予想されるものの、新型コロナウイルス感染症の影響には引き続き注視が必要です。国内では新設住宅着工戸数は微減と見込まれますが、生産年齢人口の減少等により中長期的にも減少が見込まれます。リフォーム市場は、省エネ改修の拡大を受けて緩やかに増加する見通しです。このような事業環境の中、第6次中期事業方針として掲げた「商品による社会価値の提供とモノづくり改革の実現」のもと、気候変動や災害への備え、人口動態の変化への対応、健康・快適、安全・安心への貢献といった社会課題に対応する商品やサービスの展開に力を注ぎ、社会課題の解決に挑んでまいります。

弊社は、本年もモノづくりと品質にこだわり、お届けする商品を通じて健康で快適な暮らしをご提案することで、より幸せな社会に貢献していきたいと考えています。

住宅事業においては、「APW」樹脂窓シリーズと樹脂複合窓を軸とした断熱窓の価値提案を進めます。エクステリア事業においては、強風・積雪に対応するカーポートの販売を強化し、また、建物と外構のトータルコーディネート提案を強化します。リノベーション事業においては、「性能向上リノベの会」の運営を通じ、市場の活性化を図るとともに、リフォーム専用商品の強化による需要創造を行います。ビル事業においては、更なる受注拡大に向けて、新築市場での営業強化と大規模修繕工事を対象とした改装分野での提案強化を進めます。

海外では、国や地域に合わせた事業拡大に取り組んでまいります。米国では、住宅建材事業の製造供給力の強化を行い、ビル建材事業では市場のニーズに合わせた高断熱商品の拡充と販売強化を行います。中国では、中高級市場での拡販とコスト競争力の更なる強化に努めます。

また、世界的にカーボンニュートラルに対する意識が高まる中で、当社も2050年のカーボンニュートラル実現に向けた取り組みを進め、自社によるCO<sub>2</sub>排出量削減と、当社の高断熱商品によるCO<sub>2</sub>削減貢献量の拡大の二つの視点により、投資と新技術の開発を進めてまいります。



圧倒的な泡の量で、  
自宅にしながら、極上の入浴体験。

リンナイのマイクロバブルバスユニットは、給湯器と一体型だから導入も簡単。毎日の入浴に驚きと感動を与えます。



Rinnai

<https://www.rinnai.co.jp>

いい家には  
いい窓がついている

高性能樹脂窓

APW®

高性能樹脂窓 APW® 330 高性能トリプルガラス樹脂窓 APW® 430

快適な暮らし  
樹脂窓で

YKK AP